

Số: 01 /TCT-HĐQT

Hà Nội, ngày 03 tháng 4 năm 2025

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
(Về hoạt động của HĐQT năm 2024, kết quả thực hiện
SXKD năm 2024 và kế hoạch SXKD năm 2025)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Sông Đà – CTCP.

Thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng quản trị (HĐQT) Tổng công ty Sông Đà-CTCP (Tổng công ty) theo điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty, để đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) cũng như kiểm điểm tình hình thực hiện nhiệm vụ của ĐHĐCĐ giao, HĐQT Tổng công ty báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2024; Kết quả thực hiện SXKD năm 2024 và kế hoạch SXKD năm 2025 của Tổng công ty như sau:

A. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2024

I. Cơ cấu của HĐQT:

Hội đồng quản trị TCT Sông Đà có 05 thành viên, trong đó có 01 chủ tịch và 04 thành viên HĐQT gồm:

- Ông Trần Văn Tuấn – Chủ tịch HĐQT
- Ông Trần Anh Đức – Thành viên HĐQT kiêm TGD TCT
- Ông Nguyễn Anh Tùng – Thành viên HĐQT
- Ông Lê Văn Tuấn – Thành viên HĐQT
- Ông Đặng Quốc Bảo – Thành viên HĐQT

II. Kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2024:

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị Tổng công ty Sông Đà đã thực hiện đầy đủ chức năng, quyền hạn của HĐQT được quy định trong điều lệ Tổng công ty và các quy định hiện hành của pháp luật, cụ thể:

1. Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 vào ngày 24/5/2024.
2. Giám sát việc triển khai thực hiện các nội dung được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024 bao gồm:

a) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã họp định kỳ hàng quý và ban hành các Nghị quyết, quyết định theo đúng thẩm quyền và đúng trình tự thủ tục theo quy định của pháp luật, cụ thể:

- Số phiên họp thường kỳ: 04 phiên
 - Số phiên họp để giải quyết các hoạt động SXKD: 10 phiên
 - Số nghị quyết/quyết định ban hành: 135
- b) Giám sát việc triển khai thực hiện các nội dung được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024 bao gồm:
- Triển khai kế hoạch SXKD năm 2024
 - Chỉ đạo tổ chức công tác đấu thầu.
 - Chỉ đạo đẩy mạnh công tác tìm kiếm cơ hội đầu tư dự án.
 - Chỉ đạo công tác sắp xếp nhà đất theo Nghị định 167/2017/NĐ-CP và Nghị định 67/2021/NĐ-CP của Chính phủ.
 - Tiếp tục ban hành các quy chế quản lý nội bộ của Tổng công ty theo mô hình Công ty cổ phần.
 - Chỉ đạo, giám sát việc tổ chức thi công các dự án trọng điểm đảm bảo tiến độ, chất lượng, hiệu quả dự án.
 - Giám sát chỉ đạo việc thu hồi công nợ, cơ cấu nợ.
 - Chỉ đạo thực hiện công tác thoái vốn của Tổng công ty tại các đơn vị
 - Chỉ đạo, giám sát việc đảm bảo các chế độ cho người lao động theo quy định của pháp luật, phù hợp với các quy định nội bộ của Công ty, thỏa ước lao động tập thể;
 - Chỉ đạo và giám sát các nội dung khác liên quan đến trách nhiệm của HĐQT theo quy định của pháp luật và điều lệ Tổng công ty.

3. Kết quả thực hiện SXKD năm 2024: Chi tiết tại Mục B dưới đây

III. Công tác quản trị Công ty

Thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty, trong năm qua HĐQT đã thực hiện tốt nhiệm vụ của mình, thực hiện đầy đủ công tác báo cáo định kỳ, công bố thông tin theo quy định; thông qua các vấn đề thuộc quyền hạn, trách nhiệm của mình. Duy trì thường xuyên các phiên họp định kỳ và các phiên họp khác theo yêu cầu. Các thành viên HĐQT luôn phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng giám đốc điều hành nhằm có sự thống nhất chung phương thức lãnh đạo, công tác tổ chức cán bộ, công tác sản xuất kinh doanh...để các hoạt động sản xuất kinh doanh tuân thủ các quy định của pháp luật và quy định của Tổng công ty.

Thành viên HĐQT, Ban kiểm soát, Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý đã thường xuyên cập nhật các quy định mới của pháp luật về quản trị công ty đại chúng cũng như các quy định khác có liên quan đến lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh của Tổng công ty đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật và nâng cao chất lượng quản trị của bộ máy quản lý nhà nước.

B. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2024.

1. Về thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:

TT	TÊN CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2024		THỰC HIỆN NĂM 2024		%HTKH NĂM	
			Toàn TCT	Công ty mẹ	Toàn TCT	Công ty mẹ	Toàn TCT	Công ty mẹ
1	Tổng giá trị SXKD	10 ⁹ đ	6.800	1.360	6.886	1.398	101	103
2	Doanh thu	10 ⁹ đ	6.600	1.345	6.420	1.390	97	103
3	Nộp Nhà nước	10 ⁹ đ	530	50	586	37	111	74
4	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁹ đ	620	470	992	485	160	103
5	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁹ đ	525	430	856	484	163	113

2. Đánh giá chung:

Năm 2024, mặc dù còn gặp nhiều khó khăn, nhưng TCT đã tập trung chỉ đạo thực hiện và đạt được những kết quả cụ thể như sau:

- Cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2024 được ĐHĐCĐ thông qua. Hoàn thành chi trả cổ tức năm 2023 của Tổng công ty với tỷ lệ cổ tức 10%.
- Công tác thi công xây lắp: Thực hiện 3.426 tỷ đồng, đạt 101%KHN. Cơ bản hoàn thành mục tiêu tiến độ, đảm bảo chất lượng, an toàn các công trình. Đặc biệt hoàn thành đường dây 500kv mạch 3 đoạn Quảng Trạch – Phố Nối (Dự án trọng điểm quốc gia); Hoàn thành thi công thủy điện Yaly mở rộng góp phần đưa nhà máy vào phát điện.
- Về sản xuất và tiêu thụ điện: Thực hiện 2.620 tỷ đồng, đạt 103%KHN. Công tác quản lý vận hành các nhà máy điện an toàn, hiệu quả.
- Kinh doanh cho thuê văn phòng: Thực hiện 125 tỷ đồng, đạt 104%KHN. Công tác quản lý vận hành tòa nhà được đảm bảo. Diện tích ký hợp đồng cho thuê trong năm 2024 trên 22.500 m².
- Hoàn thành phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tổng công ty giai đoạn 2023-2028.
- Hoàn thành tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2024 của TCT Sông Đà - CTCP vào 24/5/2024; Thông qua nội dung và chỉ đạo các đơn vị tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 theo kế hoạch đề ra.
- Hoàn thành kiện toàn nhân sự Thành viên Hội đồng quản trị TCT nhiệm kỳ 2023-2028.
- Hoàn thành thông qua và biểu quyết phiếu lấy ý kiến cổ đông của CTCP Điện

Việt Lào về điều chỉnh BCNCKT Dự án thủy điện Xekaman 4 (10/6/2024)

- Hoàn thành điều chỉnh quy hoạch dự án thủy điện Ngọc Tem lên 11MW. Nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư dự án trong các lĩnh vực thủy điện, hạ tầng giao thông.
- Hoàn thành tăng vốn điều lệ của Công ty CP TĐ Nậm Chiến.
- Đã ký biên bản ghi nhớ với Powerchina và một số đối tác để nghiên cứu, tham gia dự án đường sắt tốc độ cao Lào Cai – Hà Nội – Hải Phòng.
- Công tác đấu thầu: Toàn TCT trúng thầu khoảng 3.000 tỷ đồng.
- Triển khai thực hiện công tác chuyển đổi số của Tổng công ty.
- Thực hiện lập phương án sắp xếp lại, xử lý nhà, đất theo chỉ đạo của UBQLVNN và SCIC đúng kế hoạch.
- Thực hiện công khai thông tin của TCT theo quy định.

3. Công tác quản lý kỹ thuật

- Công tác thi công xây lắp tại các công trường cơ bản đáp ứng yêu cầu về tiến độ, đảm bảo chất lượng và an toàn; các đơn vị sản xuất điện vận hành an toàn, hiệu quả.
- Công tác quản lý vận hành Tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình bảo đảm an toàn, tiện ích đáp ứng yêu cầu của khách hàng. Thực hiện bảo trì, bảo dưỡng định kỳ các hạng mục kỹ thuật năm 2024; thực hiện các công việc tồn tại theo báo cáo tư vấn của Savills.
- Hoàn thành đánh giá cấp lại chứng nhận hệ thống ISO tích hợp ISO 9001:2015; ISO 14001: 2015; ISO 45001:2018 của TCT. Cấp giấy chứng nhận đánh giá ESG (Môi trường, Xã hội, Quản trị).

4. Công tác tài chính tín dụng và tái cấu trúc doanh nghiệp

- Đã làm việc với Bộ Xây dựng về quyết toán vốn NN tại thời điểm chuyển sang CTCP.
- Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 Công ty mẹ - TCT vào ngày 24/5/2024; Xem xét, thông qua báo cáo Người đại diện phần vốn trình tài liệu ĐHĐCĐ các đơn vị, chỉ đạo các đơn vị thực hiện tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 theo quy định.
- Đang xây dựng kế hoạch thoái vốn năm 2025 của TCT. Thông qua phương án thoái vốn của Sông Đà 12 tại CTCP Sông Đà Cao Cường.
- Hoàn thành tăng vốn điều lệ tại CTCP TĐ Nậm Chiến.
- Đã làm việc với Bộ Xây dựng, Bộ tài chính về việc miễn lãi chậm nộp Quỹ hỗ trợ sắp xếp và phát triển doanh nghiệp. Làm việc với Bộ Tài chính và cơ quan có thẩm quyền về tái cơ cấu Xi măng Hạ Long.
- Hoàn thành chi trả cổ tức năm 2023 của Tổng công ty (cổ tức 10%).
- Tăng cường công tác thu vốn, thu hồi các khoản nợ, thu cổ tức; Làm việc với

Sử Pán 2, Điện Việt Lào, Licogi về thu hồi nợ.

- Hoàn thành kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023, báo cáo tài chính bán niên năm 2024 toàn TCT và công ty Mẹ; Công khai thông tin theo quy định.

5. Công tác chiến lược đầu tư

- Phê duyệt và phổ biến Đề án tái cơ cấu lại TCT giai đoạn 2023-2028.
- Hoàn thành việc rà soát báo cáo tình hình thực hiện năm 2023 và kế hoạch SXKD năm 2024 của Tổng công ty để trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua. Xây dựng kế hoạch định kỳ theo quy định; Làm việc với các đơn vị đẩy mạnh SXKD nhằm hoàn thành kế hoạch năm 2024 đã đề ra.
- Xây dựng kế hoạch 5 năm (2026-2030), năm 2025 của Tổng công ty; Xem xét kế hoạch năm 2025 của các đơn vị.
- Hoàn thành thông qua và biểu quyết phiếu lấy ý kiến cổ đông của CTCP Điện Việt Lào về BCNCKT Dự án thủy điện Xekaman 4 (10/6/2024).
- Lập phương án sắp xếp lại, xử lý nhà, đất theo chỉ đạo của UBQLVNN và SCIC theo kế hoạch.
- Tổng công ty và các đơn vị đang đẩy mạnh công tác nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư dự án trong các lĩnh vực thủy điện, hạ tầng giao thông; Làm việc với Cục Điện lực và Năng lượng tái tạo - Bộ Công Thương về việc bổ sung Kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện VIII; Đôn đốc Người đại diện phần vốn của TCT tại các đơn vị điện lập danh mục các dự án điện mặt trời trên lòng hồ, mở rộng NM thủy điện báo cáo bổ sung vào Kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện VIII.
- Hoàn thành điều chỉnh quy hoạch thủy điện Ngọc Tem lên 11MW. Triển khai nghiên cứu các dự án thủy điện tại Lào.
- Làm việc với các cơ quan của TP Hà Nội về quy hoạch xây dựng lô đất G10; nghiên cứu, đề xuất phương án đầu tư dự án.

6. Công tác kinh tế

- Thủy điện Nam Theun 1: Ký biên bản thống nhất giá trị thanh toán và hết trách nhiệm nghĩa vụ của HĐ96, HĐ21 cho Sông Đà 9, Sông Đà 10; Hoàn thành giải quyết các thủ tục thanh toán cho nhà thầu thành viên (trong đó có Sông Đà).
- Thủy điện Xekaman 1: Đôn đốc BDH làm việc theo chủ trương đã thống nhất với VLP; Tiếp tục làm việc với VLP về thanh toán 1 phần giá trị giải tỏa bảo hành; Đã thuê chuyên gia quyết toán độc lập, tổ quyết toán phối hợp với chuyên gia xây dựng các phương án quyết toán để đề xuất với Chủ đầu tư.
- Hoàn thành quyết toán với chủ đầu tư dự án thủy điện Nậm Chiến; thực hiện quyết toán với các đơn vị thi công các dự án: Đồng Nai 5, Huội Quảng, Lai Châu, Hòa Na, Nậm Chiến, Italy mở rộng,....
- Hoàn thành gia hạn giấy phép hoạt động điện lực các NMTĐ Cần Đơn, Ry Ninh 2, Iagrai 3; Hoàn thành ký phụ lục phương án giá tạm TĐ Nậm Mu, Ryninh 2.

- Hoàn thành ký Biên bản xác nhận quyết toán hoàn thành hợp đồng dự án BOT Đèo Ngang với Cục đường bộ Việt Nam
- Hoàn thành ký hợp đồng gia hạn hợp đồng với nhà thầu quản lý vận hành tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình; phê duyệt kịp thời các dự toán phục vụ công tác quản lý vận hành, sửa chữa Tòa nhà đảm bảo công tác kinh doanh.
- Hoàn thành phê duyệt quyết toán quỹ lương năm 2023 và kế hoạch tiền lương năm 2024.

7. Công tác kinh doanh cho thuê nhà

Đã tập trung đẩy mạnh công tác kinh doanh, hiện nay tỷ lệ lấp đầy khoảng 90% diện tích. Công tác dịch vụ chăm sóc khách hàng được đảm bảo.

8. Công tác tiếp thị đấu thầu

- Năm 2024, toàn TCT trúng thầu với giá trị khoảng 3.000 tỷ đồng.
- Đã tham gia đấu thầu và trúng thầu gói thầu xây lắp thủy điện Bác Ái; Tham gia đấu thầu thủy điện Xekong 4A&4B; Đã ký biên bản ghi nhớ với các đối tác để nghiên cứu, chuẩn bị tham gia dự án đường sắt tốc độ cao Lào Cai – Hà Nội – Hải Phòng.

9. Công tác tổ chức nhân sự

- Hoàn thành kiện toàn nhân sự Thành viên Hội đồng quản trị TCT nhiệm kỳ 2023-2028.
- Thực hiện các thủ tục của TCT về công tác cán bộ tại 16 đơn vị có vốn góp của Tổng công ty.
- Bổ nhiệm nhân sự Phó giám đốc các Ban: Chiến lược Đầu tư, BDH dự án hạ tầng & công nghiệp, Phó Chánh Văn phòng TCT; Bổ nhiệm lại Phó Tổng giám đốc TCT và Giám đốc Ban QLKTCN.
- HĐQT đang xem xét mô hình quản trị công ty và cơ cấu tổ chức TCT phù hợp với định hướng chiến lược của TCT.
- Hoàn thành đánh giá Người đại diện phần vốn của SCIC tại TCT Sông Đà năm 2023; Đánh giá Người đại diện phần vốn của TCT tại các đơn vị năm 2023.
- Hoàn thành phê duyệt kế hoạch sử dụng lao động năm 2024 Công ty mẹ TCT.
- Đang rà soát, xây dựng thang bảng lương và phụ cấp lương của Cơ quan Công ty mẹ TCT.
- Đang rà soát, sửa đổi dự thảo các Quy chế: (1) Quản lý Người đại diện phần vốn, (2) Đánh giá Người đại diện phần vốn của TCT, (3) Phân cấp quản lý công tác tổ chức, cán bộ của TCT Sông Đà; Quy chế thi đua khen thưởng của TCT.

10. Công tác pháp chế và quản trị rủi ro

- Thực hiện công tác thẩm định pháp lý liên quan hoạt động của TCT.
- Giải quyết các tranh chấp, khiếu nại liên quan đến TCT.
- Hỗ trợ Công ty CP Cơ khí lắp máy Sông Đà trong việc khiếu nại quyết định

thu hồi đất tại Hòa Bình; Sông Đà 5 trong vụ kiện Bắc Mê, Sông Đà 6 trong việc vướng mắc với Viettinbank, Sông Đà 12 liên quan đến khu đất 55 Sở Dầu.

- Rà soát, sửa đổi các qui chế, qui định phù hợp với qui định của pháp luật hiện hành và của SCIC.

C. NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2025.

I. THUẬN LỢI, KHÓ KHĂN

Năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty Sông Đà-CTCP có những thuận lợi và khó khăn chính như sau:

1. Thuận lợi:

- Đảng, nhà nước đang tập trung thực hiện sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả nhằm tạo ra những động lực mới, hiệu năng mới cho việc phát triển kinh tế - xã hội, đây là yếu tố quan trọng góp phần thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.
- Đề án cơ cấu lại Tổng công ty giai đoạn 2023-2028 đã được phê duyệt.
- Tình hình tài chính của Tổng công ty ổn định.

2. Khó khăn:

- Hoạt động xây lắp ngày càng cạnh tranh.
- Một số doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp vẫn còn gặp khó khăn.
- Tại một số công trình Chủ đầu tư vẫn chưa thu xếp đủ vốn để thanh toán, dẫn đến giá trị dở dang, công nợ còn lớn, gây khó khăn về tài chính và ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động SXKD của doanh nghiệp.
- Quy mô nguồn vốn cho công tác đầu tư còn hạn chế.
- Việc tuyển dụng nhân lực chất lượng cao gặp nhiều khó khăn.

II. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

TT	TÊN CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2025		TỐC ĐỘ TĂNG TRƯỞNG	
			Toàn TCT	Công ty mẹ	Toàn TCT	Công ty mẹ
1	Tổng giá trị SXKD	10 ⁹ đ	7.450	1.510	108	108
2	Tổng doanh thu	10 ⁹ đ	6.930	1.506	108	108
3	Nộp nhà nước	10 ⁹ đ	550	25	94	68
4	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁹ đ	780	528	79	109
5	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁹ đ	725	523	85	108
6	Cổ tức (dự kiến)	%		10		

III. MỘT SỐ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM

1. Tập trung triển khai thực hiện đảm bảo hoàn thành các mục tiêu kế hoạch theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025 của Tổng công ty.

2. Đảm bảo mục tiêu, tiến độ, chất lượng và an toàn các công trình xây dựng.
3. Tập trung chỉ đạo có hiệu quả công tác nghiệm thu, quyết toán, thu vốn, thu hồi các khoản nợ, thu cổ tức.
4. Tiếp tục làm việc với Bộ Xây dựng xác định xong giá trị của các căn chung cư tại khu đất cơ sở 2 Hà Đông; Đôn đốc Bộ Xây dựng phê duyệt quyết toán vốn nhà nước tại thời điểm chuyển sang CTCP.
5. Tập trung công tác kinh doanh cho thuê văn phòng (Tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình), phân đấu tỷ lệ lấp đầy trên 90%.
6. Các nhà máy điện vận hành an toàn, hiệu quả.
7. Tiếp tục phối hợp với Powerchina và các đối tác, khảo sát, nghiên cứu chuẩn bị tham gia thi công dự án đường sắt Lào Cai – Hà Nội – Hải phòng.
8. Tập trung tiếp thị đấu thầu tìm kiếm việc làm, phân đấu toàn TCT trúng thầu với giá trị khoảng 5.000 tỷ đồng.
9. Triển khai các thủ tục pháp lý dự án, phân đấu khởi công thủy điện Ngọc Tem trong quý 4/2025. Tiếp tục đẩy mạnh việc nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư dự án trong các lĩnh vực thủy điện, năng lượng tái tạo, dự án sản xuất công nghiệp, khu công nghiệp, khu đô thị, văn phòng cho thuê, nhà ở thương mại, nhà ở xã hội, và một số dự án hiệu quả khác.
10. Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Tổng công ty đúng quy định. Thông qua các nội dung đề các đơn vị chuẩn bị cho ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.
11. Tiếp tục thực hiện công tác chuyển đổi số của Tổng công ty.
12. Rà soát, sửa đổi các qui chế, qui định phù hợp với qui định của pháp luật hiện hành của Nhà nước.

IV. MỘT SỐ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU

1. Công tác quản lý kỹ thuật

- Chỉ đạo các đơn vị thi công tại các công trình trọng điểm bám sát mục tiêu, nhiệm vụ để tập trung lực lượng thi công đảm bảo tiến độ, chất lượng và an toàn; các nhà máy điện vận hành an toàn và hiệu quả.
- Quản lý vận hành Tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình: Thực hiện tốt công tác quản lý vận hành tòa nhà; Tổ chức thi công và nghiệm thu bổ sung về PCCC của tòa nhà theo thiết kế được Cơ quan chức năng thẩm duyệt; Thực hiện bảo trì bảo dưỡng định kỳ các hạng mục kỹ thuật năm 2025 theo kế hoạch.
- Tổ chức huấn luyện cho người sử dụng lao động, người lao động trong toàn Tổng công ty; Thực hiện tốt công tác phòng chống lụt bão và phòng chống cháy nổ tại các công trường, nhà máy của Tổng công ty.
- Triển khai thực hiện các công việc phục vụ cho công tác đánh giá duy trì chứng nhận cho Hệ thống quản lý tích hợp (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018).

- Chỉ đạo hoàn thành quyết toán, thanh lý hợp đồng với Chủ đầu tư các dự án: Xekaman 1, Xekaman 3.
- Chỉ đạo hoàn thành các đợt thanh toán, hoàn thành quyết toán hợp đồng với Chủ đầu tư dự án thủy điện Yaly mở rộng.
- Chỉ đạo hoàn thành quyết toán với các đơn vị thi công các DA: Đồng Nai 5, Huội Quảng, Lai Châu, Hủa Na, Nậm Chiến, Xekaman 1, Tuyên Quang, Đường Hồ Chí Minh, Nhà Quốc Hội, Italy mở rộng.
- Chỉ đạo hoàn thành giải quyết các nội dung liên quan đến JV theo thỏa thuận với Chủ đầu tư tại dự án thủy điện Namtheun 1.
- Làm việc với Cục Đường bộ Việt Nam thống nhất phương án tài chính và thực hiện quyết toán hợp đồng BOT dự án QL1A đoạn tránh Hà Tĩnh.
- Chỉ đạo các đơn vị rà soát giấy phép hoạt động điện lực, hợp đồng mua bán điện để thực hiện điều chỉnh nhằm đảm bảo các nhà máy hoạt động liên tục, đảm bảo hiệu quả dự án.
- Chỉ đạo TGD phê duyệt kịp thời các dự toán phục vụ công tác quản lý vận hành, sửa chữa tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình đảm bảo công tác kinh doanh tòa nhà.
- Phê duyệt quyết toán quỹ lương năm 2024 và KH tiền lương năm 2025.

5. Công tác kinh doanh cho thuê nhà

- Tiếp tục tìm kiếm khách hàng thuê văn phòng tại Tòa nhà Sông Đà – Mỹ Đình, phần đầu tỷ lệ lấp đầy trên 90%.
- Đẩy mạnh công tác truyền thông và tiếp thị trên các phương tiện thông tin đại chúng; công tác dịch vụ chăm sóc khách hàng tại tòa nhà.

6. Công tác tiếp thị đấu thầu

- Triển khai công tác đấu thầu theo kế hoạch, phần đấu toàn TCT trúng thầu khoảng 5.000 tỷ đồng.
- Trúng thầu thủy điện Bác Ái; Theo dõi kết quả đấu thầu dự án thủy điện Sêkông 4A&4B; Tham gia đấu thầu gói thầu xây lắp theo kế hoạch (*Đường giao thông trong nước; công trình đường dây trạm biến áp; Các dự án hồ chứa nước công trình thủy lợi; các dự án thủy điện, hạ tầng tại CHDCND Lào và một số dự án tại các nước trong khu vực như Nepal, Ấn Độ...*)
- Tiếp tục phối hợp với Powerchina và các đối tác, khảo sát, nghiên cứu chuẩn bị tham gia thi công dự án đường sắt Lào Cai – Hà Nội – Hải phòng. Triển khai nghiên cứu và chuẩn bị các điều kiện để tham gia dự án điện hạt nhân.
- Tiếp tục củng cố, xây dựng bộ máy làm công tác đấu thầu từ Tổng công ty đến các đơn vị để tham gia đấu thầu các dự án, công trình theo kế hoạch.

7. Công tác tổ chức nhân sự

- Hoàn thành đánh giá Người đại diện phần vốn của SCIC tại TCT.
- Rà soát cử và giao lại phần vốn đối với Người đại diện phần vốn của TCT Sông Đà tại các Công ty con, Công ty liên kết phục vụ Đại hội đồng cổ đông năm

2. Công tác tài chính tín dụng và tái cấu trúc doanh nghiệp

- Hoàn thành công tác phê duyệt kết quả xác định giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm chuyển sang CTCP; Ký biên bản bàn giao tài chính sang CTCP.
- Phê duyệt kế hoạch thoái vốn năm 2025; Tổ chức triển khai thực hiện thoái vốn các đơn vị theo kế hoạch đảm bảo hiệu quả.
- Tập trung chỉ đạo triển khai có hiệu quả công tác thu vốn, thu hồi công nợ. Cân đối đủ vốn phục vụ sản xuất kinh doanh và trả nợ năm 2025 đúng hạn.
- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Tổng công ty đúng quy định. Thông qua các nội dung để các đơn vị chuẩn bị cho ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.
- Chỉ đạo làm việc với XMHL, Việt Lào, Sứ Pán 2, Licogi về kế hoạch trả các khoản nợ.
- Chỉ đạo hoàn thành việc lập báo cáo tài chính năm 2024, báo cáo quý, báo cáo bán niên năm 2025 theo quy định.
- Tiếp tục làm việc với Bộ Xây dựng, Bộ Tài chính và các cơ quan có liên quan trong việc xin miễn lãi chậm nộp về quỹ HTPTDN.
- Thực hiện công khai thông tin của Tổng công ty theo đúng quy định.

3. Công tác chiến lược đầu tư

- Chỉ đạo xây dựng đầy đủ các báo cáo kế hoạch định kỳ theo quy định, kịp thời phục vụ cho công tác quản trị, điều hành SXKD, nhằm hoàn thành các chỉ tiêu ĐHĐCĐ thông qua.
- Xây dựng kế hoạch SXKD năm 2025 và 5 năm (2026-2030) của Tổng công ty phục vụ ĐH Đảng của TCT.
- Tiếp tục triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại TCT giai đoạn 2023-2028.
- Chỉ đạo, đôn đốc các đơn vị thúc đẩy SXKD, nhằm hoàn thành KH năm 2025.
- Triển khai nghiên cứu cơ hội đầu tư dự án thủy điện tại Lào. Thực hiện các thủ tục đầu tư, phần đấu khởi công thủy điện Ngọc Tem trong quý 4/2025.
- Nghiên cứu đầu tư thiết bị, công nghệ mới đáp ứng yêu cầu năng lực thi công đường sắt cao tốc và nhà máy điện hạt nhân.
- Tiếp tục nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư các dự án thuộc các lĩnh vực thủy điện, năng lượng tái tạo, dự án sản xuất công nghiệp, khu công nghiệp/ cụm công nghiệp, khu đô thị, văn phòng cho thuê, nhà ở thương mại, nhà ở xã hội và các dự án hiệu quả khác; Chỉ đạo, phối hợp với các đơn vị tăng cường nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư dự án, triển khai các dự án đã có đủ điều kiện theo quy định của pháp luật.
- Công tác chuyển đổi số: vận hành phần mềm quản lý nhiệm vụ, công việc phục vụ công tác điều hành của TCT.

4. Công tác kinh tế

2025; Ký hợp đồng trách nhiệm đối với người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các công ty con, công ty liên kết (thay đổi trong năm 2025). Phê duyệt kết quả đánh giá Người đại diện phần vốn của TCT tại các công ty con, liên kết năm 2024.

- Chỉ đạo rà soát, sửa đổi quy định phân cấp công tác tổ chức, cán bộ của TCT và quy chế quản lý Người đại diện của TCT tại doanh nghiệp.
- Hoàn thành phê duyệt mô hình quản trị công ty và cơ cấu tổ chức TCT phù hợp với định hướng chiến lược của TCT.
- Hoàn thành phê duyệt định biên nhân lực và kế hoạch đào tạo năm 2025 của Công ty mẹ - Tổng công ty.
- Chỉ đạo thực hiện tuyển dụng nhân sự bổ sung làm việc tại dự án TĐ Tanahu (Nepal) và Hàm đường sắt Ấn Độ và các vị trí còn thiếu theo kế hoạch. Chuẩn bị nhân sự cho công trình thủy điện Bác Ái, Sê Kông 4A&4B (nếu trúng thầu).
- Chỉ đạo thực hiện tốt chế độ chính sách cho người lao động (lương, BHXH, BHYT, BHTN,...)
- Chỉ đạo thực hiện công tác thi đua khen thưởng và kê khai tài sản năm 2024.

8. Công tác pháp chế và quản trị rủi ro

- Chỉ đạo thực hiện công tác thẩm định pháp lý liên quan hoạt động của TCT.
- Chỉ đạo rà soát, sửa đổi các qui chế, qui định phù hợp với qui định của pháp luật hiện hành của Nhà nước và của SCIC.
- Tiếp tục thực hiện kết luận sau Thanh tra của các cơ quan Thanh tra; Giải quyết các tranh chấp, khiếu nại liên quan đến TCT (nếu có).
- Chỉ đạo thực hiện tốt công tác phòng chống tham nhũng năm 2025.

Trên đây là báo cáo kiểm điểm hoạt động của HĐQT Tổng công ty Sông Đà – CTCP năm 2024; Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024 và kế hoạch SXKD năm 2025 của Tổng công ty. Rất mong các Quý vị cổ đông tham dự đại hội xem xét, thông qua để HĐQT Tổng công ty tiếp tục lãnh đạo, quản lý và điều hành Tổng công ty ngày càng hiệu quả hơn, xây dựng Tổng công ty Sông Đà – CTCP phát triển bền vững.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Trần Văn Tuấn

